

Relato Integrado 2018



Com nosso Relato Integrado buscamos aprimorar a informação disponibilizada aos públicos de interesse, explicando como a Petrobras gera valor ao longo do tempo e fornecendo subsídios à alocação de capital de maneira mais eficiente e produtiva.

O Relato Integrado é elaborado com referência aos temas materiais, que são identificados e priorizados a partir das questões relevantes que impactam a capacidade da companhia de criar valor no curto, médio e longo prazos.

O Relatório Anual, o Sustentabilidade e as Demonstrações Financeiras juntos compõem a base do nosso Relato Integrado.

Quem somos

Somos uma sociedade anônima de capital aberto cuja motivação é prover a energia que move a sociedade a realizar o seu potencial. Atuamos, por meio da capacidade técnica única dos nossos colaboradores, nas atividades de exploração e produção, refino, gás natural, energia elétrica, logística, comercialização, distribuição de derivados, petroquímica, renováveis e fertilizantes.



UMA EMPRESA INTEGRADA DE ENERGIA, QUE EVOLUI COM A SOCIEDADE, GERA ALTO VALOR E TEM CAPACIDADE TÉCNICA ÚNICA.

RESPEITO À VIDA, ÀS PESSOAS E AO MEIO AMBIENTE;
ÉTICA E TRANSPARÊNCIA;
ORIENTAÇÃO AO MERCADO;
SUPERANÇA E CONFIANÇA;
E RESULTADOS.



113

PLATAFORMAS OPERADAS



7.256

POÇOS PRODUTORES



13

REFINARIAS



16,9

MIL QUILOMETROS DE DUTOS (OLEODUTOS E GASODUTOS)



4

UNIDADES DE PRODUÇÃO DE BIODIESEL EM OPERAÇÃO



123

NAVIOS



47

TERMINAIS PRÓPRIOS



7.665

POSTOS DE SERVIÇOS



20

USINAS TERMELÉTRICAS

Materialidade

Os temas materiais são fruto do processo de identificação, avaliação e priorização dos temas relevantes que podem impactar nossa geração de valor no curto, médio e longo prazo. Em 2018, revisamos a nossa materialidade.

DEFINIÇÃO DOS TEMAS RELEVANTES



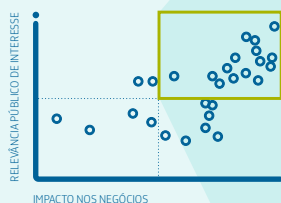
28
TEMAS

AVALIAÇÃO DOS TEMAS



61
AVALIAÇÕES

PRIORIZAÇÃO

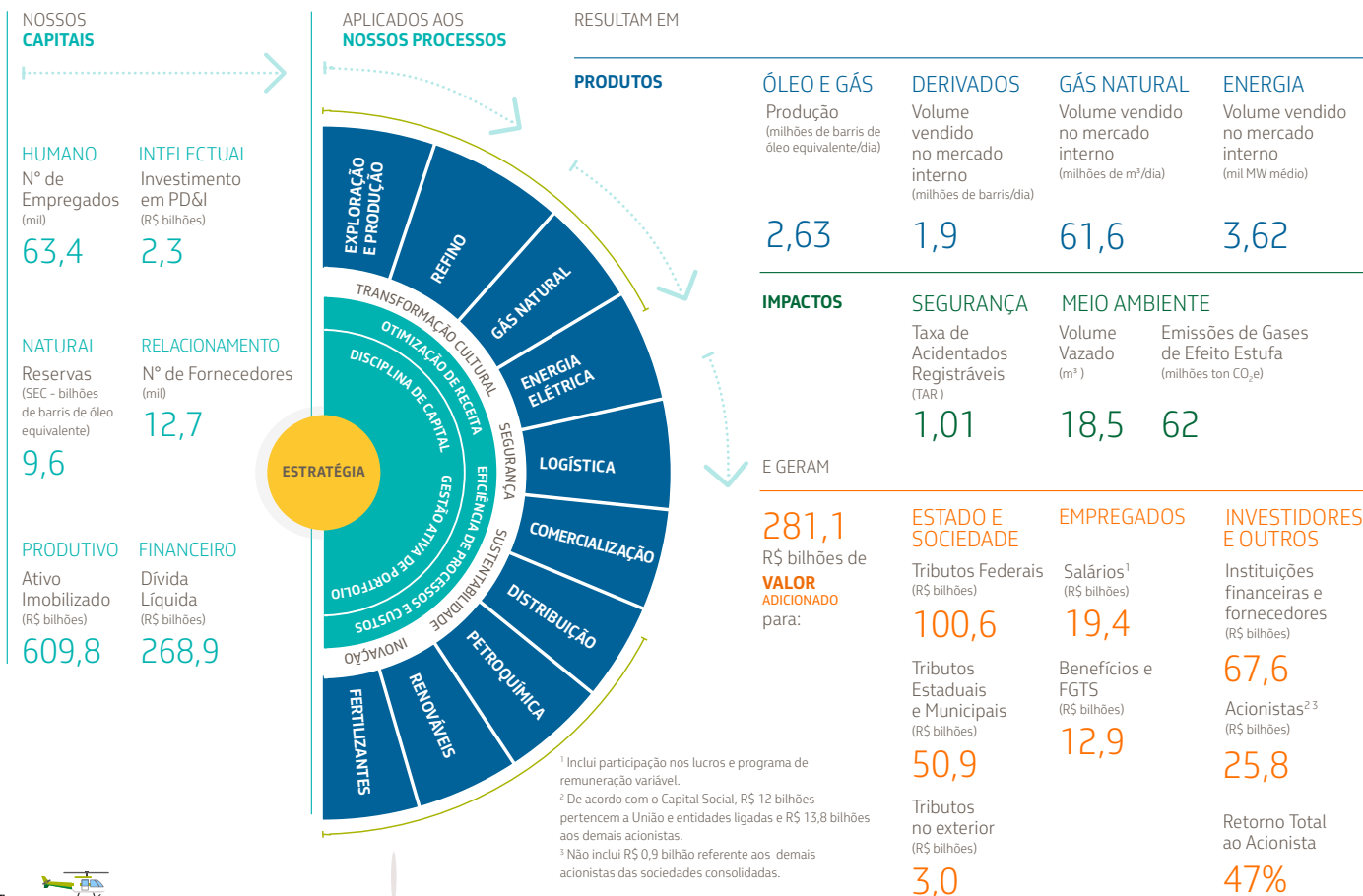


15
TEMAS
MATERIAIS

- PREÇOS DOS DERIVADOS
- PREVENÇÃO DE ACIDENTES E VAZAMENTOS
- CONFORMIDADE, ÉTICA NOS NEGÓCIOS E COMBATE À CORRUPÇÃO
- REPOSIÇÃO DE RESERVAS
- QUESTÕES POLÍTICO-ECONÔMICAS
- EFETIVIDADE DA CURVA DE PRODUÇÃO
- SEGURANÇA E COMPROMISSO COM A VIDA
- AMBIENTE REGULATÓRIO, ABERTURA MERCADO E CONCORRÊNCIA
- EFICIÊNCIA OPERACIONAL E DE INVESTIMENTOS
- ESTRATÉGIAS DE PORTFÓLIO
- GOVERNANÇA CORPORATIVA
- ESTRATÉGIA FINANCEIRA
- QUALIDADE DO PRODUTO E RELACIONAMENTO COM CLIENTES
- GESTÃO DE FORNECEDORES
- RELACIONAMENTO COM PÚBLICOS DE INTERESSE

Como geramos valor

Em nosso modelo de negócios, demonstramos como utilizamos recursos e processos para gerar valor para nossos públicos de interesse.



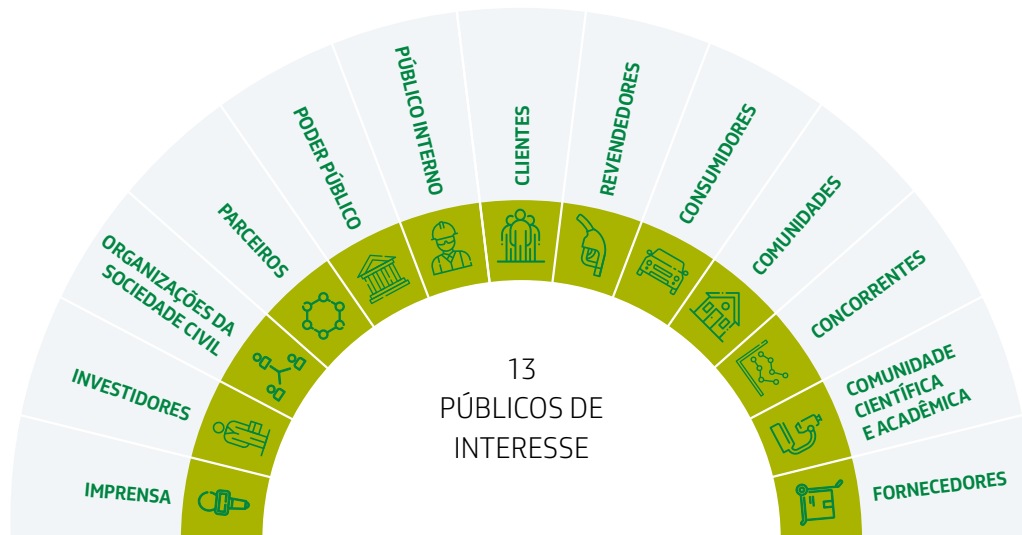
¹ Inclui participação nos lucros e programa de remuneração variável.
² De acordo com o Capital Social, R\$ 12 bilhões pertencem a União e entidades ligadas e R\$ 13,8 bilhões aos demais acionistas.
³ Não inclui R\$ 0,9 bilhão referente aos demais acionistas das sociedades consolidadas.



Sociedade e Relacionamento

Nos relacionamos com nossos públicos de interesse, buscando o aprimoramento constante de nossa comunicação para possibilitar um diálogo construtivo e transparente.

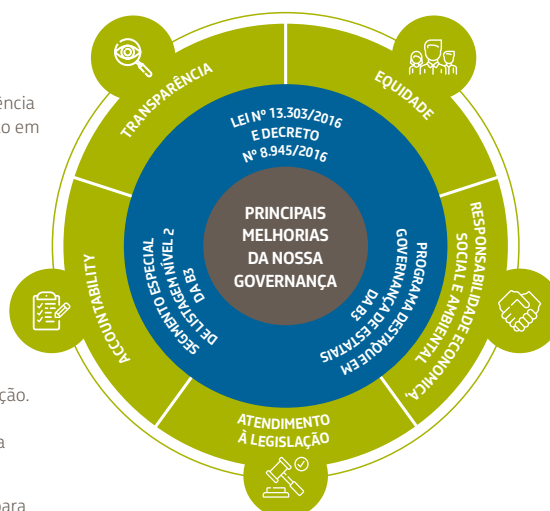
- > Mais de 600 mil investidores
- > Cerca de 500 clientes de derivados líquidos e fertilizantes
- > Aproximadamente R\$ 770 milhões em pesquisa com 126 universidades e institutos
- > R\$ 205 milhões em projetos socioambientais, culturais e esportivos



Principais melhorias da nossa governança

Nos últimos anos promovemos diversas ações de fortalecimento de nossa governança, de caráter voluntário, legal ou em conformidade com as exigências dos regramentos de governança adotados pela companhia, com o intuito de estabelecer melhores práticas alinhadas à nossa estratégia, contribuindo para que a evolução em nossa governança seja perene e duradoura.

- > Carta Anual de Políticas Públicas e de Governança Corporativa.
- > Definição de Interesse público – Transparência e mecanismos de compensação na atuação em políticas públicas.
- > Portal da Transparência.
- > Informe sobre o Código Brasileiro de Governança Corporativa.
- > Reestruturação da Ouvidoria e canal de denúncia externo e independente.
- > Critérios de integridade e requisitos mais rígidos para nomeação da Alta Administração.
- > Implantação de autorização compartilhada nas decisões da companhia.
- > Criação de comitês técnicos estatutários para assessoramento dos Diretores e Diretoria Executiva.
- > Área de Governança e Conformidade, com atuação independente com requisitos específicos para contratação e destituição do Diretor de Governança e Conformidade.



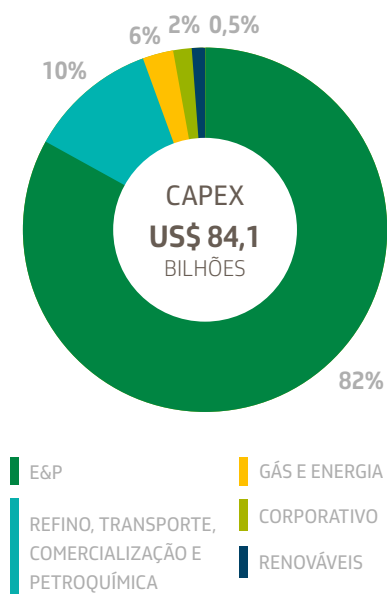
- > Comitê dos minoritários com atribuições ampliadas.
- > Vedação de indicação de Ministros, Secretários e alguns cargos da administração pública.
- > Quórum de 2/3 para aprovação de transações com a União.
- > Mínimo de 40% de membros independentes.
- > Processo de Due Diligence de Integridade de Fornecedores.
- > Processo de sucessão de Executivos e de Banco de Talentos para seleção dos administradores da Petrobras.
- > Criação do Comitê de Auditoria Estatutário do conglomerado Petrobras.
- > Avaliação de desempenho dos administradores e dos membros de comitês por consultoria externa e independente.
- > Aprimoramento no processo decisório, com novos comitês de assessoramento do CA.

Eventuais iniciativas para alteração nestas práticas requerem formalidade e transparência, sendo necessária, na maior parte dos casos, a convocação de assembleia de acionistas ou alteração legislativa.

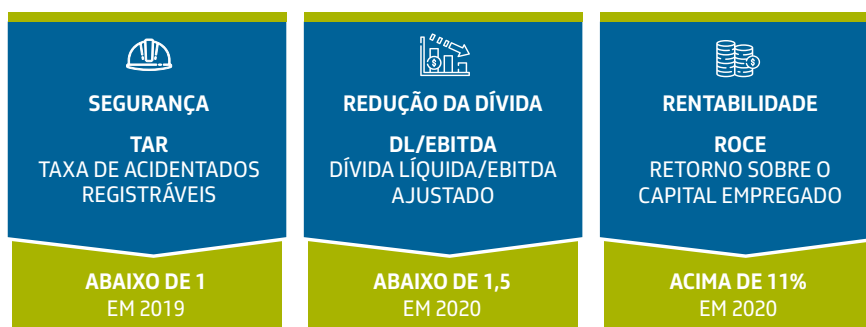
Estratégias e perspectivas

Nosso plano Estratégico (PE 2040) e de Negócios e Gestão (PNG 2019-2023) possui foco na exploração e produção de óleo e gás natural, notadamente no pré sal brasileiro, sendo a nossa grande fortaleza e fonte de geração de valor. No médio prazo a comercialização e utilização do gás natural como fonte de geração de energia ganhará mais relevância em nossas operações, seguindo a tendência desse combustível na transição energética. No longo prazo, estudaremos oportunidades em energias renováveis, que tenham sinergias com nossas atividades e vantagens competitivas. Assim, teremos segurança na formação de um portfólio sustentável. A tecnologia digital permeará nossas atividades ao longo desse horizonte (PE 2040) com o objetivo de redução de custos e aumento de produtividade.

INVESTIMENTOS 2019-2023



O PNG 2019-2023 tem uma carteira de investimentos de US\$ 84,1 bilhões e incorpora uma nova métrica, buscando garantir a rentabilidade, além de manter as métricas de segurança e de redução da dívida, definidas originalmente no PNG 2017-2021 e mantidas no PNG 2018-2022. Estas métricas orientam as nossas ações estratégicas e são desdobradas em todos os níveis organizacionais.



Estão sendo estabelecidas metas de redução de intensidade de emissões* em 32% do E&P e 16% no Refino entre 2015 e 2025, quando atingiremos 15 kg CO₂e/boe no E&P e 36 kg CO₂e/t CWT no Refino.

* Ressalvadas situações de estresse hídrico nacional.



A evolução do TAR evidenciou que 1.753 trabalhadores deixaram de se acidentar no período

A evolução da TAR é consequência direta da implantação de diversas iniciativas de promoção da nossa cultura de segurança, dentre as quais destacamos o Programa Compromisso com a Vida, os treinamentos de segurança e o Programa de Avaliação de Gestão de SMS.

- > + de 18,5 mil pessoas treinadas em práticas de SMS em 2018
- > Obrigatório o treinamento nas dez Regras de Ouro para os novos empregados e as novas contratações.
- > + de 198 mil empregados e prestadores de serviços da Petrobras e subsidiárias treinados nas dez Regras de Ouro desde 2017.



Atingimos US\$ 69,4 bilhões de dívida líquida ao final de 2018.

Desde 2015 temos trabalhado para reduzir nossa dívida e melhorar seu perfil, redistribuindo as amortizações ao longo do tempo e reduzindo seu custo.

Durante o ano de 2018 realizamos diversas operações de gerenciamento de dívidas que possibilitaram alongamento do nosso perfil de amortização, rebalanceando o volume de pagamentos, especialmente no curto prazo, para os anos de 2019 a 2022.

	2016	2017	2018
Taxa média dos financiamentos (% a.a.)	6,2	6,1	6,1
Prazo médio de vencimento (anos)	7,5	8,6	9,1
Alavancagem (%)	55	51	49
Fluxo de caixa livre (R\$ bilhões)	41,6	44,1	54,6
EBITDA ajustado (R\$ bilhões)	88,7	76,6	114,8