



Plan Estratégico 2040 y Plan de Negocios y Gestión 2019-2023

Rio de Janeiro, 05 de diciembre de 2018 – Petróleo Brasileiro S.A. – Petrobras informa que su Consejo de Administración ha aprobado en la reunión celebrada ayer, el Plan Estratégico 2040 (PE 2040) y el Plan de Negocios y Gestión 2019-2023 (PNG 2019-2023), desarrollados de una manera integrada.

Plan Estratégico 2040

El Plan Estratégico proporciona una nueva visión de empresa integrada de energía, alineada con las necesidades y la evolución de los hábitos de la sociedad, que buscará cada vez más la diversificación de las fuentes y los usos de la energía. El foco en petróleo y gas, presente en la visión del plan anterior y aún importante para los próximos años, dará más espacio para otras fuentes de energía, en el horizonte hasta 2040.

La empresa explicita su propósito y reafirma sus valores:

Visión

Una empresa integrada de energía que evoluciona con la sociedad, genera un alto valor y tiene una capacidad técnica única.

Propósito

Proveer la energía que mueve a la sociedad a realizar su potencial.

Valores

Respeto a la vida, las personas y el medio ambiente; ética y transparencia; orientación al mercado; superación y confianza; y resultados.

Las estrategias de la empresa fueron ajustadas, definiéndose el foco de sus acciones por segmentos de negocio, con el fin de hacer la transición a una economía baja en carbono, los riesgos relacionados con la concentración geográfica y de *commodity*, como se detallan a continuación:

www.petrobras.com.br/inversores

Para mayores informaciones:

PETRÓLEO BRASILEIRO S. A. – PETROBRAS | Relaciones con Inversores
e-mail: petroinvest@petrobras.com.br / acionistas@petrobras.com.br
Av. República do Chile, 65 – 1002 - 20031-912 - Río de Janeiro, RJ
Tel.: 55 (21) 3224-1510 / 99471 0800-282-1540



Este documento puede contener pronósticos según el significado de la Sección 27A de la Ley de Valores Mobiliarios de 1933, según su modificación (Ley de Valores Mobiliarios), y Sección 21E de la ley de Negociación de Valores Mobiliarios de 1934, según su modificación (Ley de Negociación) que reflejan solo expectativas de los administradores de la Compañía. Los términos "anticipa", "cree", "espera", "prevé", "pretende", "planifica", "proyecta", "objetiva", "deberá", así como otros términos

similares, tienen como finalidad identificar dichos pronósticos, los cuales, evidentemente, involucran riesgos o incertidumbres previstos o no por la Compañía. Por lo tanto, los resultados futuros de las operaciones de la Compañía pueden diferir de las actuales expectativas, y el lector no debe basarse exclusivamente en la información aquí contenida.



Exploración & Producción

- Maximizar el valor de Petrobras a través de la gestión activa de la cartera de E&P;
- Garantizar la sostenibilidad de la producción de petróleo y gas, con prioridad para las operaciones en aguas profundas.

Gas Natural

- Optimizar la posición en el segmento de gas natural y energía en Brasil y desarrollar posiciones en el mercado global, a través de alianzas.

Refino, Transporte, Comercialización y Petroquímica

- Maximizar el valor de Petrobras por medio de una gestión activa de la cartera de refino, logística, comercialización y petroquímica integrados a las actividades de producción de petróleo y gas nacionales;
- Salir de los negocios de fertilizantes, distribución de GLP y de las participaciones y producción de biodiesel y etanol.

Renovables

- Actuar en negocios de energía renovable de forma rentable, con foco en eólica y solar en Brasil.

Estrategias Corporativas

- Desarrollar las competencias críticas y una cultura de alto desempeño para atender a los nuevos desafíos de la compañía;
- Preparar a Petrobras para un ambiente más competitivo apoyándose en la eficiencia de costos, escala y transformación digital;
- Evaluar las alianzas actuales y futuras buscando la integridad y la creación de valor;
- Fortalecer la credibilidad, el orgullo y la reputación de Petrobras junto a nuestros públicos de interés.

Plan de Negocios y Gestión 2019-2023

Integrado al Plan Estratégico, el Plan de Negocios y Gestión detalla la planificación operacional, con foco en seguridad, así como la planificación financiera y la búsqueda de la rentabilidad de nuestros negocios para los próximos cinco años.

www.petrobras.com.br/inversores

Para mayores informaciones:
PETRÓLEO BRASILEIRO S. A. – PETROBRAS | Relaciones con Inversores
e-mail: petroinvest@petrobras.com.br / acionistas@petrobras.com.br
Av. República do Chile, 65 – 1002 - 20031-912 - Río de Janeiro, RJ
Tel.: 55 (21) 3224-1510 / 9947 | 0800-282-1540



Este documento puede contener pronósticos según el significado de la Sección 27A de la Ley de Valores Mobiliarios de 1933, según su modificación (Ley de Valores Mobiliarios), y Sección 21E de la ley de Negociación de Valores Mobiliarios de 1934, según su modificación (Ley de Negociación) que reflejan solo expectativas de los administradores de la Compañía. Los términos "anticipa", "cree", "espera", "prevé", "pretende", "planifica", "proyecta", "objetiva", "deberá", así como otros términos

similares, tienen como finalidad identificar dichos pronósticos, los cuales, evidentemente, involucran riesgos o incertidumbres previstos o no por la Compañía. Por lo tanto, los resultados futuros de las operaciones de la Compañía pueden diferir de las actuales expectativas, y el lector no debe basarse exclusivamente en la información aquí contenida.



El Plan incorpora una nueva métrica de topo, buscando garantizar la rentabilidad, además de mantener las métricas de seguridad y de reducción de la deuda, que orientan las estrategias de la compañía:

- Tasa de Accidentados Registrables por millón de hombres-hora (TAR) por debajo de 1,0 en 2019;
- Deuda neta/EBITDA ajustada de 1,5 en 2020;
- Retorno sobre el capital empleado (ROCE) por encima del 11% en 2020.

Para las entregas del Plan, se consideraron las siguientes premisas:

		2019	2020	2021	2022	2023
Precio del petróleo Brent	US\$/barril	66	67	72	75	75
Tipo de câmbio nominal	R\$/US\$	3,6	3,6	3,7	3,7	3,8

La cartera de inversiones del PNG 2019-2023 suma US\$ 84.100 millones y fue construida teniendo en vista tres motores centrales de generación de valor para la compañía:



La exploración y producción continúa siendo el motor más importante de generación de valor de la compañía, y permanece el foco en el desarrollo de la producción en aguas profundas, especialmente en las áreas del presal. El refino, transporte y comercialización seguirán actuando de forma integrada al E&P, pero con un nuevo modelo de participación de Petrobras, considerando asociación con otras empresas, y en el caso de la petroquímica, una mejor

www.petrobras.com.br/inversores

Para mayores informaciones:
 PETRÓLEO BRASILEIRO S. A. – PETROBRAS | Relaciones con Inversores
 e-mail: petroinvest@petrobras.com.br / acionistas@petrobras.com.br
 Av. República do Chile, 65 – 1002 - 20031-912 - Rio de Janeiro, RJ
 Tel.: 55 (21) 3224-1510 / 9947 | 0800-282-1540



Este documento puede contener pronósticos según el significado de la Sección 27A de la Ley de Valores Mobiliarios de 1933, según su modificación (Ley de Valores Mobiliarios), y Sección 21E de la ley de Negociación de Valores Mobiliarios de 1934, según su modificación (Ley de Negociación) que reflejan solo expectativas de los administradores de la Compañía. Los términos "anticipa", "cree", "espera", "prevé", "pretende", "planifica", "proyecta", "objetiva", "deberá", así como otros términos

similares, tienen como finalidad identificar dichos pronósticos, los cuales, evidentemente, involucran riesgos o incertidumbres previstos o no por la Compañía. Por lo tanto, los resultados futuros de las operaciones de la Compañía pueden diferir de las actuales expectativas, y el lector no debe basarse exclusivamente en la información aquí contenida.

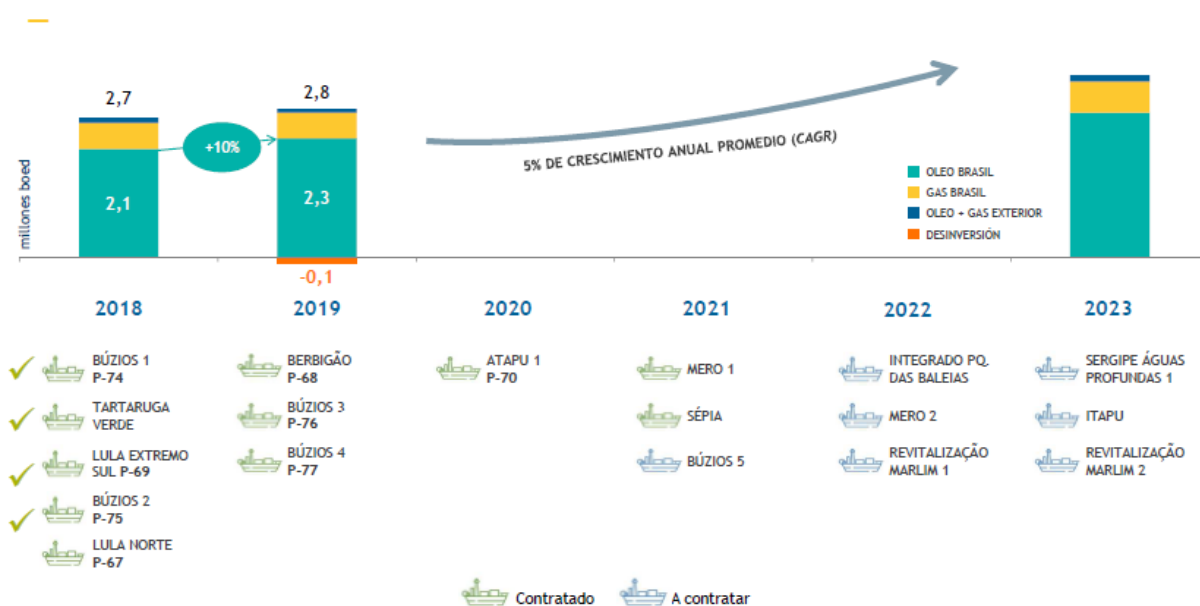


explotación de su potencial de integración con el refino. Con la expansión de la producción de gas, la compañía buscará una mayor generación de valor, considerando el gas natural como vehículo de crecimiento y de establecimiento de una posición global para Petrobras. La compañía también buscará alianzas en negocios de energía eléctrica renovable, como un nuevo motor de generación de valor con foco en el futuro sostenible de la compañía.

Producción de Petróleo, LGN y Gas Natural

En 2019, el crecimiento de la producción de petróleo será del 10% en Brasil y del 7% en la producción total, en virtud de la entrada en operación de 5 nuevos sistemas en 2018 y más 3 en 2019. A lo largo del Plan, está prevista la entrada en operación de 13 nuevos sistemas. Para el período entre 2020 y 2023, la producción total de petróleo y gas natural tendrá un crecimiento medio del 5% al año.

CURVA DE PRODUCCIÓN CRECIENTE



La continua eficiencia de costos y el costo de extracción en el presal inferior a US\$7/boe conducirán el costo de extracción medio a niveles inferiores a US \$ 10/boe a partir de 2020.

www.petrobras.com.br/inversores

Para mayores informaciones:
 PETRÓLEO BRASILEIRO S. A. – PETROBRAS | Relaciones con Inversores
 e-mail: petroinvest@petrobras.com.br / acionistas@petrobras.com.br
 Av. República do Chile, 65 – 1002 - 20031-912 - Rio de Janeiro, RJ
 Tel.: 55 (21) 3224-1510 / 994710800-282-1540



Este documento puede contener pronósticos según el significado de la Sección 27A de la Ley de Valores Mobiliarios de 1933, según su modificación (Ley de Valores Mobiliarios), y Sección 21E de la ley de Negociación de Valores Mobiliarios de 1934, según su modificación (Ley de Negociación) que reflejan solo expectativas de los administradores de la Compañía. Los términos "anticipa", "cree", "espera", "prevé", "pretende", "planifica", "proyecta", "objetiva", "deberá", así como otros términos

similares, tienen como finalidad identificar dichos pronósticos, los cuales, evidentemente, involucran riesgos o incertidumbres previstos o no por la Compañía. Por lo tanto, los resultados futuros de las operaciones de la Compañía pueden diferir de las actuales expectativas, y el lector no debe basarse exclusivamente en la información aquí contenida.



Reposicionamiento en Refino

El Plan prevé el reposicionamiento en la refinación, a través de asociaciones en los *clusters* Nordeste y Sur, que representa el 40% de la capacidad instalada de refinación en Brasil, lo que permite compartir los riesgos del negocio y establecer una industria más dinámica, competitiva y eficiente, además de la generación de liquidez para la compañía.

Sostenibilidad

Este plan trae también un compromiso con la descarbonización de procesos y productos, con establecimiento de crecimiento cero de las emisiones absolutas operacionales en el horizonte hasta 2025 - con 2015 como referencia - incluso con el aumento de la producción. Se están estableciendo metas de reducción de intensidad de emisiones en un 32% de E&P y un 16% en Refino entre 2015 y 2025, cuando alcanzaremos 15 kg CO₂e / boe en E&P y 36 kg CO₂e/t CWT en Refino.

Financiabilidad

A través de la disciplina de costos, reducción de la deuda y compromiso con la rentabilidad, la compañía estima una generación de flujo de caja libre robusta en el período del PNG.

Petrobras dará continuidad a los proyectos de desinversiones ya anunciados y continuará con alianzas y desinversiones orientadas por la gestión activa de cartera, con potencial de entrada de caja en el período del Plan de US\$ 26.900 millones.

Estas iniciativas, asociadas a una generación operacional de caja estimada en US\$ 114.200 millones, tras dividendos, impuestos y contingencias, permitirán a Petrobras realizar sus inversiones y reducir su endeudamiento, sin necesidad de nuevas captaciones netas en el horizonte del PNG.

www.petrobras.com.br/inversores

Para mayores informaciones:
PETRÓLEO BRASILEIRO S. A. – PETROBRAS | Relaciones con Inversores
e-mail: petroinvest@petrobras.com.br / acionistas@petrobras.com.br
Av. República do Chile, 65 – 1002 - 20031-912 - Rio de Janeiro, RJ
Tel.: 55 (21) 3224-1510 / 994710800-282-1540

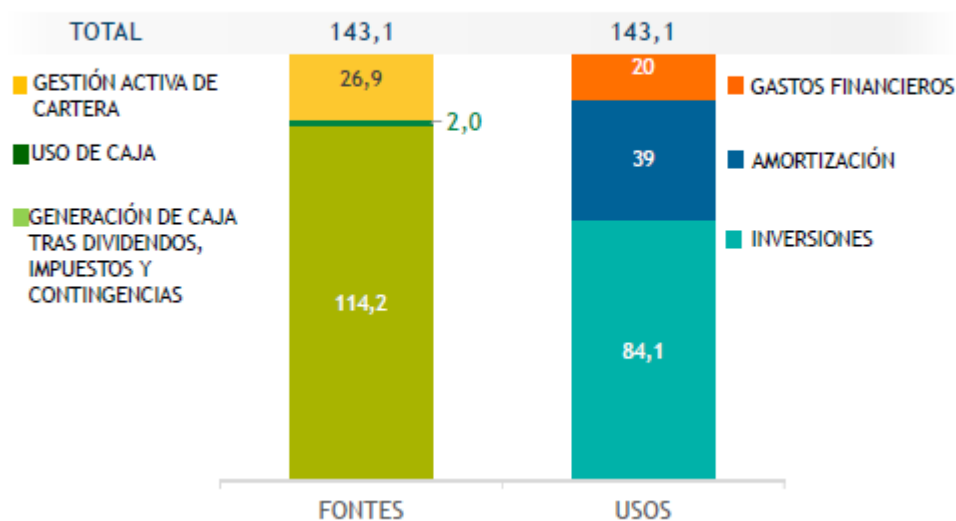


Este documento puede contener pronósticos según el significado de la Sección 27A de la Ley de Valores Mobiliarios de 1933, según su modificación (Ley de Valores Mobiliarios), y Sección 21E de la ley de Negociación de Valores Mobiliarios de 1934, según su modificación (Ley de Negociación) que reflejan solo expectativas de los administradores de la Compañía. Los términos "anticipa", "cree", "espera", "prevé", "pretende", "planifica", "proyecta", "objetiva", "deberá", así como otros términos

similares, tienen como finalidad identificar dichos pronósticos, los cuales, evidentemente, involucran riesgos o incertidumbres previstos o no por la Compañía. Por lo tanto, los resultados futuros de las operaciones de la Compañía pueden diferir de las actuales expectativas, y el lector no debe basarse exclusivamente en la información aquí contenida.



FUENTES Y USOS US\$ mil millones



La compañía buscará una estructura óptima de capital, con apalancamiento (endeudamiento neto / (endeudamiento neto + patrimonio neto) en torno al 25%. Se mantendrá la política de remuneración a los accionistas y la eventual alteración en la distribución de dividendos tendrá en cuenta la reducción de los indicadores de endeudamiento y nuevas oportunidades de inversión.

Gestión de Riesgos

Petrobras continúa trazando sus principales riesgos y adoptando iniciativas específicas para el perfeccionamiento de su gestión, incluyendo la identificación y la planificación de acciones de mitigación, para permitir una respuesta oportuna y adecuada, en cualquier escenario.

Entre los principales riesgos identificados en el horizonte PNG 2019 - 2023, se destacan:

- Ejecución de los grandes proyectos;
- Política comercial;
- Realización de alianzas y desinversiones;
- Procesos judiciales y contingencias;
- Continuidad operativa.

www.petrobras.com.br/inversores

Para mayores informaciones:
 PETRÓLEO BRASILEIRO S. A. – PETROBRAS | Relaciones con Inversores
 e-mail: petroinvest@petrobras.com.br / acionistas@petrobras.com.br
 Av. República do Chile, 65 – 1002 - 20031-912 - Río de Janeiro, RJ
 Tel.: 55 (21) 3224-1510 / 994710800-282-1540



Este documento puede contener pronósticos según el significado de la Sección 27A de la Ley de Valores Mobiliarios de 1933, según su modificación (Ley de Valores Mobiliarios), y Sección 21E de la ley de Negociación de Valores Mobiliarios de 1934, según su modificación (Ley de Negociación) que reflejan solo expectativas de los administradores de la Compañía. Los términos "anticipa", "cree", "espera", "prevé", "pretende", "planifica", "proyecta", "objetiva", "deberá", así como otros términos

similares, tienen como finalidad identificar dichos pronósticos, los cuales, evidentemente, involucran riesgos o incertidumbres previstos o no por la Compañía. Por lo tanto, los resultados futuros de las operaciones de la Compañía pueden diferir de las actuales expectativas, y el lector no debe basarse exclusivamente en la información aquí contenida.